Le RAMEAU

Cycle « ODD & co-construction : en direct des territoires ! »

21 suggestions pour agir efficacement sur les Objectifs de Développement Durable

Synthèse- 9 octobre 2019

1, Allée Charles V - 94300 VINCENNES
Tél. : 01-53-66-99-70 - info@lerameau.fr
www.lerameau.fr

En partenariat avec :

BANQUE des TERRITOIRES | GROUPE Caisse des Dépôts

GROUPE VYV

Le RAMEAU, qui sommes-nous ?

- Le RAMEAU est un **laboratoire de recherche dédié aux alliances innovantes au service du bien commun.**
- Depuis dix ans, il **anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance, et teste des méthodes d'ingénierie**, mises à disposition de tous en open source.
- Une démarche de **recherche fondée sur 3 leviers** : les dialogues de gouvernance avec suivi sur 36 mois minimum, les études scientifiques et la mise en débat entre acteurs, notamment sur les territoires

Un modèle de recherche empirique atypique

Le RAMEAU en quelques mots

Laboratoire de recherche empirique,
sous statut associatif d'intérêt général, créé en 2006

13 ans de recherche appliquée

12 plateformes de capitalisation

500 organisations bénéficiaires

70 M€ mobilisés pour l'innovations sociétales

1 M€ de budget / 5 permanents

Co-fondateur de :

En partenariat avec notamment :

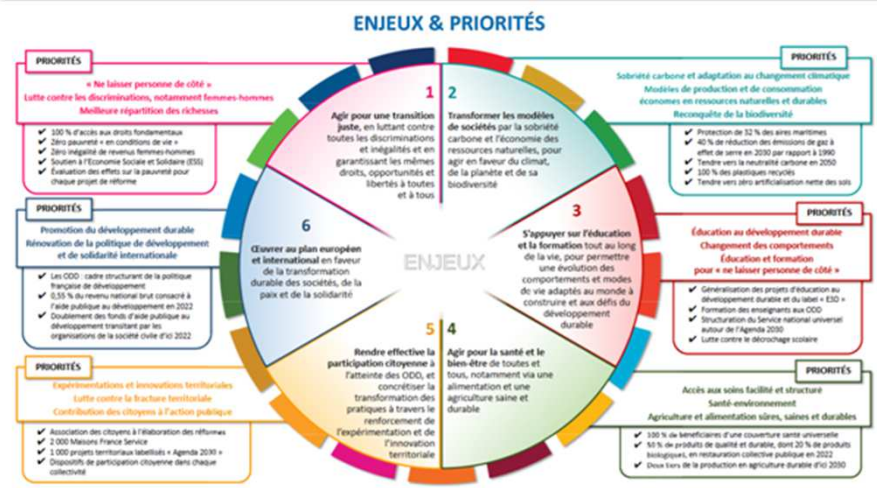
© Le RAMEAU / 2019

Le cadre systémique des ODD

- Les **Objectifs du Développement Durable** ont été signés à l'ONU en 2015 pour donner un cadre d'engagement collectif prioritaire à réussir d'ici 2030
  - 17 Objectifs
  - 169 cibles d'actions

- A l'occasion du 4ème anniversaire, le 25 septembre 2019, le Président de la République a présenté les engagements de la France au travers d'une **« feuille de route » pour l'Agenda 2030**

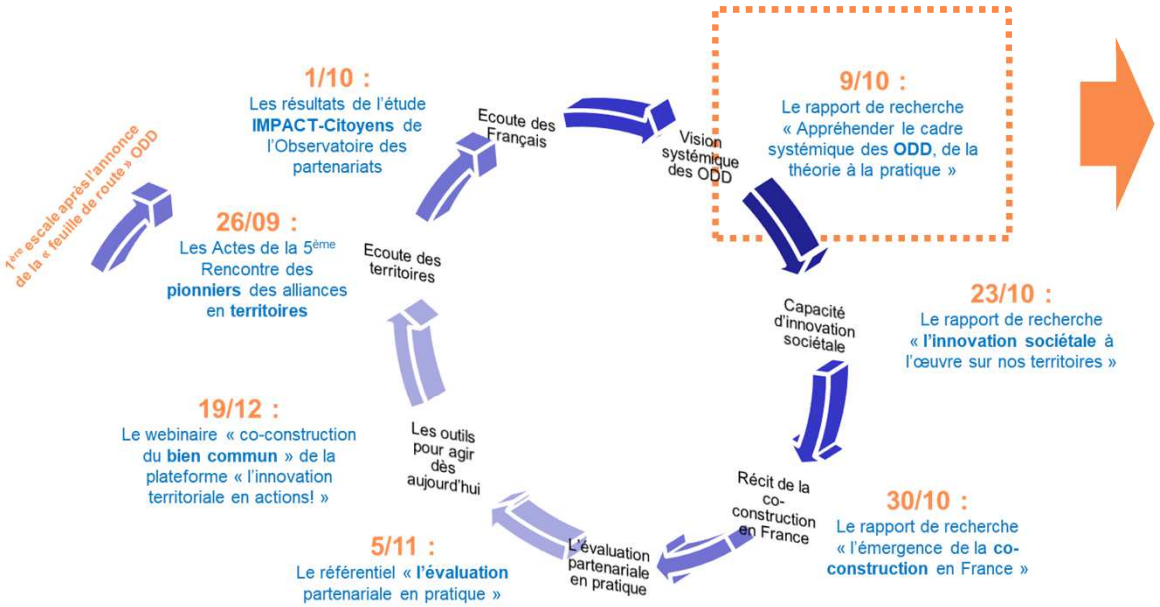
- **Cette feuille de route nous engage tous !**



Pourquoi les ODD sont-ils structurants ? Comment les mettre en pratique ?… et pourquoi valoriser ce qui existe déjà ?

© Le RAMEAU / 2019

Le rapport de recherche « Appréhender le cadre systémique des ODD, de la théorie à la pratique »



Partager les enseignements d'une décennie de recherche empirique sur la co-construction du bien commun en France pour faire l'état des lieux des ODD et de notre capacité collective à les mettre en œuvre

Après avoir collectivement écouté les territoires, puis individuellement les Français, quelle est la vision de terrain de notre capacité collective à nous saisir des ODD comme levier de vision partagée pour agir dès aujourd'hui ?

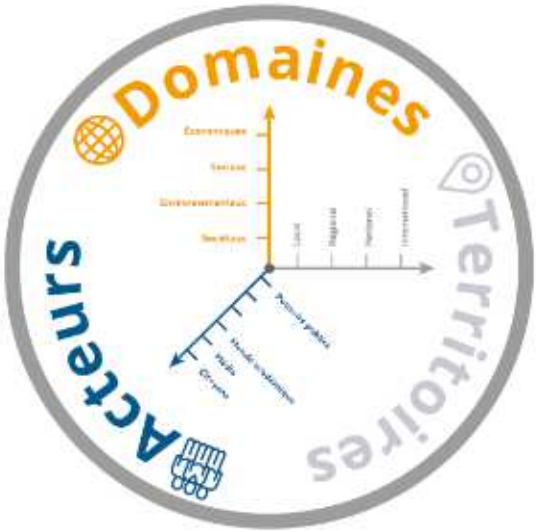
Un cheminement en 7 étapes :

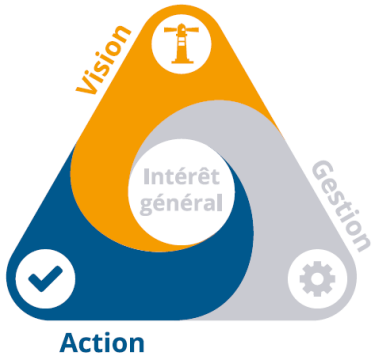
- ❑ Les ODD, une vision holistique des enjeux
- ❑ Les leviers de transformation systémique
- ❑ L'ODD 17 en pratique
- ❑ L'articulation des légitimités des acteurs de l'écosystème
- ❑ La co-construction à l'œuvre sur les territoires
- ❑ L'évaluation partenariale, un terrain à défricher
- ❑ Et après ?

7 étapes et 21 suggestions pour agir efficacement !

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour appréhender les ODD





- **Prendre le temps de comprendre les enjeux systémiques et son propre positionnement**

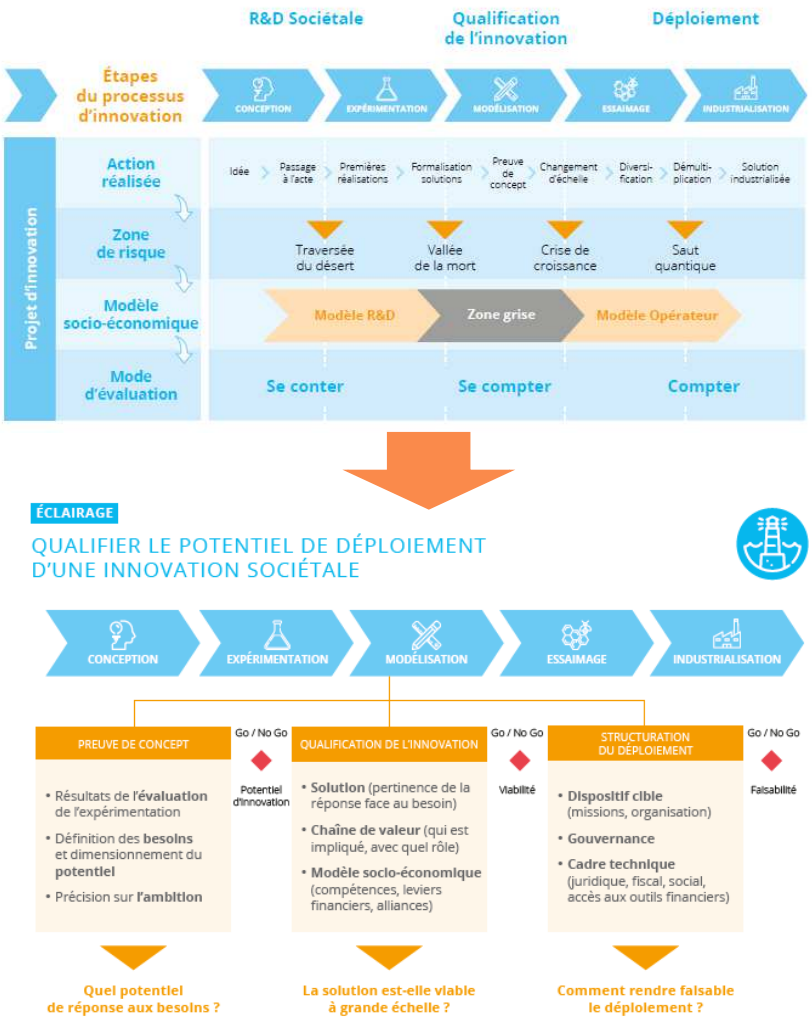
- **Mettre en place une démarche apprenante en 4 étapes :**
  - Comprendre la vision systémique des enjeux, et l'articulation des légitimités respectives des acteurs de l'écosystème
  - Identifier les pratiques réellement transformatrices et en capitaliser les enseignements
  - Modéliser les résultats pour faire la pédagogie d'une approche systémique de l'écosystème jusqu'à la contribution respective des acteurs
  - Outiller les organisations et les territoires selon leur maturité pour agir dès aujourd'hui en tenant compte des réalités de terrain

- **Inventer un système de valorisation autour de 4 moteurs :**
  - La capitalisation des pratiques innovantes
  - L'évaluation des démarches apprenantes
  - La traduction en modèles socio-économiques hybrides
  - Le faire valoir pour activer les outils structurants : l'investissement, la réglementation et l'effet démultiplicateur du numérique

Les enseignements de la recherche permettent d'établir une méthode opérante

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour maîtriser les leviers de transformation systémique

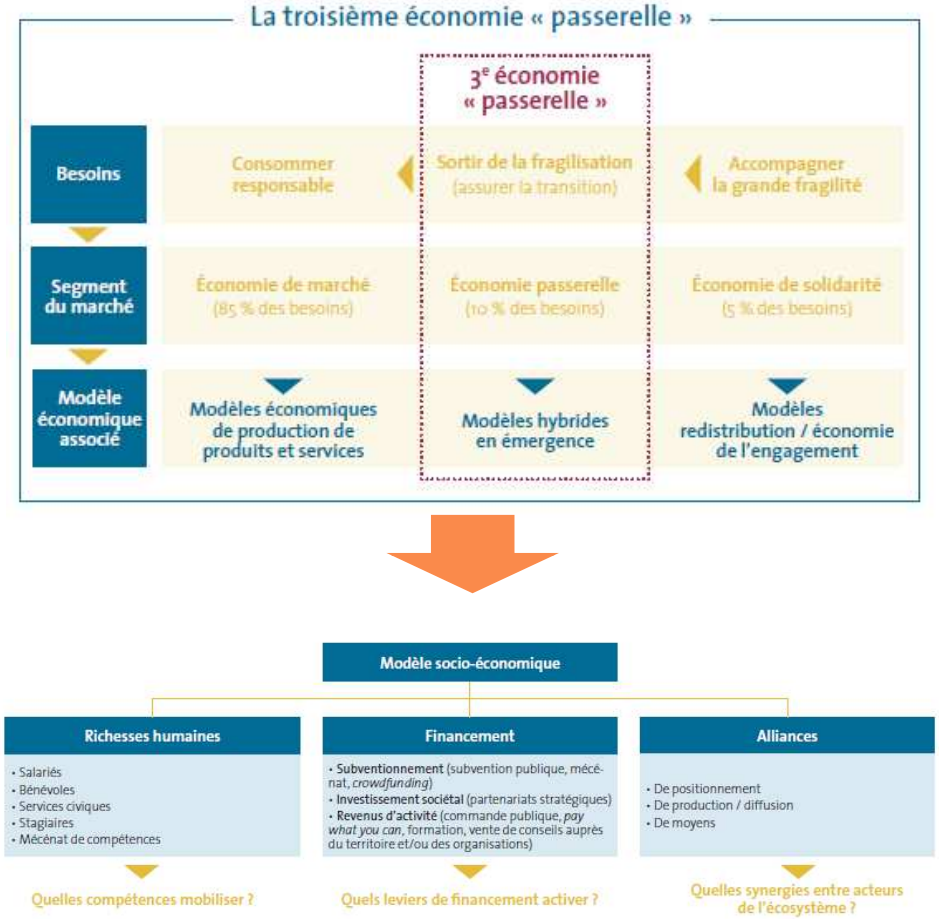


- **Mettre en place une véritable démarche de Recherche & Développement sociétale…**
  - Partir des besoins incarnés sur les territoires
  - S'appuyer sur l'expérience des structures d'intérêt général, les premières à l'écoute des fragilités territoriales et à l'expérimentation
  - Se donner les moyens… et le temps nécessaire pour expérimenter
  - Mobiliser les complémentarité des acteurs publics et privés
- **… et ne pas vouloir déployer trop tôt !**
  - L'évaluation de la pertinence n'est qu'une première étape…
  - … il convient aussi d'étudier les conditions de reproductibilité…
  - … et vérifier les effets induits des solutions !
- **Mener une véritable qualification de l'innovation**

Le modèle d'investisseur sociétal, une série d'expérimentations inspirantes

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour activer l'ODD 17

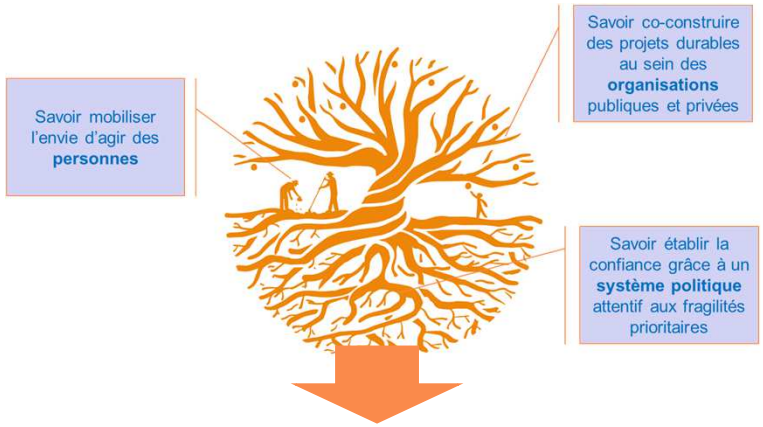


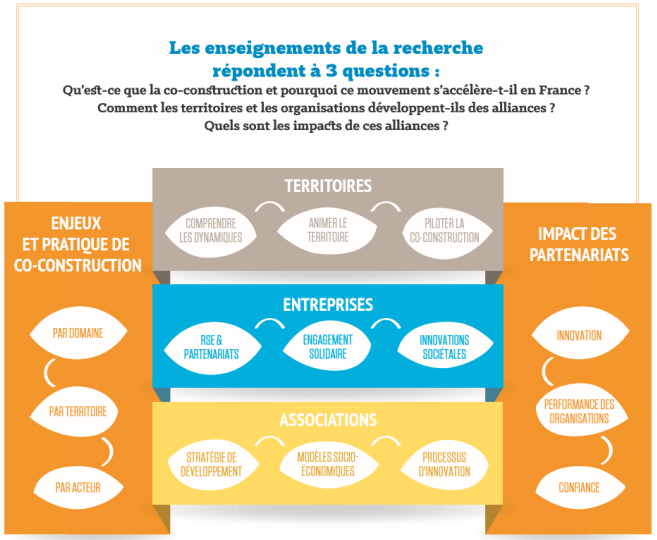
- **Reconnaître la légitimité de chacun des acteurs…**
  - Le « pouvoir d'agir » des personnes
  - Le « pouvoir d'action » des organisations
  - Le « pouvoir d'arbitrage » d'intérêt général du système politique
- **… et ne pas sous-estimer le rôle des organisations qui ne sont pas de simples « corps intermédiaires », mais des « corps sociaux » aptes à co-construire des solutions collectives !**
- **Une réelle complémentarité à jouer**
  - La capacité d'innovation et de mobilisation des structures d'intérêt général
  - La capacité de déploiement des acteurs économiques dans leur diversité
  - La capacité de structuration des institutions
  - La capacité pédagogiques des acteurs académiques

Les travaux sur les mutations de l'intérêt général éclairent le chemin

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour articuler les légitimités respectives





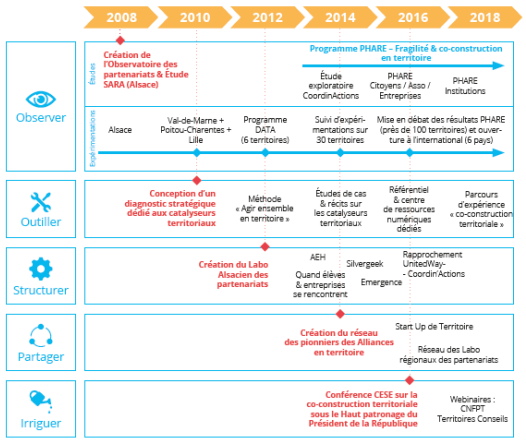
- **Valoriser l'engagement de chacun..**
  - … des personnes,
  - … des organisations,
  - … des institutions.
- **… en partant de la réalité de terrain !**
  - En observant les dynamiques à l'œuvre sur les territoires,
  - En croisant les regards entre la diversité des profils d'acteurs (collectivités territoriales, entreprises, associations, acteurs académiques).
- **Outiller les organisations et les territoires avec des connaissances, méthodes et outils adaptés au niveau de maturité de chacun**
  - En s'appuyant sur les têtes de réseaux nationaux,
  - En s'articulant avec les réseaux locaux,
  - En associant les experts des différents métiers (conseil, formation, animation…)

L'Observatoire des partenariats mesure les avancées régulières

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour valoriser la co-construction à l'œuvre sur les territoires

Le cheminement collectif des « catalyseurs territoriaux »

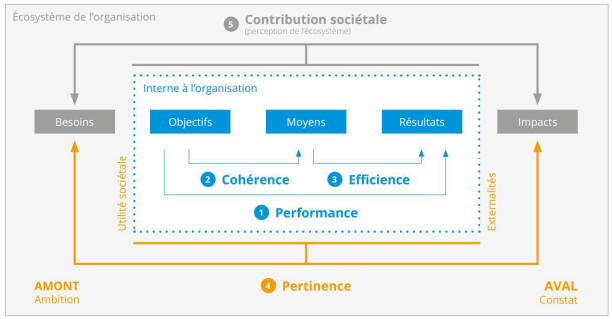


- **Participer à la dynamique collective apprenante…**
  - … en acceptant de se « décentrer »,
  - … en faisant un « pas de côté »,
  - … pour commencer par des « petits pas ».
- **… en investissant dans le « capacity building » de territoire**
  - Pas de financement d'action à moins de 30% d'investissement en « capacity building »
  - 30 % = 7% de frais de fonctionnement, 10% de capitalisation de la R&D de terrain, 5% d'investissement dans l'animation, 5% pour l'évaluation, et 3% de résultat pour consolider les fonds propres.
- **Capitaliser l'expérimentation de terrain sans laquelle pas de reproduction possible !**
  - En s'appuyant sur les acteurs académiques…
  - …. Et en les aidant à concevoir et expérimenter les modèles de capitalisation qui vont avec !

Le Réseau des pionniers des alliances en territoire sont les témoins de la mutation des territoires… écoutons les!

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir efficacement pour évaluer les alliances innovantes



- **Prendre le temps de définir le « quoi » avant le « comment »**
  - … en articulant évaluation et vision stratégique,
  - … en se positionnant au regard de son écosystème,
  - … en identifiant les objectifs prioritaires.
- **Ne pas se tromper sur son degré de maturité**
  - Se conter si l'on est en phase de R&D,
  - Se compter sur l'on est en phase de modélisation, post « preuve de concept » avérée (… et pas seulement déclarée!)
  - … n'apprendre à compter qu'après que la structuration du déploiement permette de dimensionner la « juste » évaluation.
- **Inventer son propre modèle d'articulation entre RSO, impact et évaluation partenariale !**
  - La Responsabilité Sociétale de son Organisation pour une stratégie dynamique et performante,
  - La mesure d'impact pour qualifier en amont son utilité sociale et en aval ses externalités constatées
  - La démarche d'évaluation partenariale pour co-construire avec son écosystème des alliances équilibrées, durables et à forte valeur ajoutée partagée… même si elles sont asymétrique !

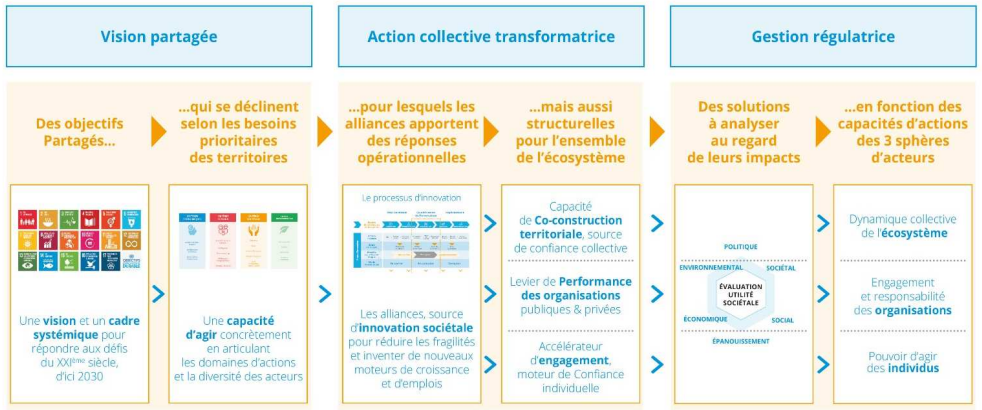
Le référentiel « l'évaluation partenariale en pratique », un outil éclairant

© Le RAMEAU / 2019

Pour agir structurellement de manière efficacement

Le RAMEAU

Une capacité d'actions holistique



Vous pouvez ainsi disposer des méthodes et outils librement selon les modalités suivantes :

	En accès libre	Personnalisation sur demande	Recherche-action sur mesure
Pour s'informer	• **L'information** sur le site du RAMEAU : · Blog hebdomadaire · Newsletter mensuelle · Bulletin de veille et d'analyse · Accès aux centres de ressources numériques • **Les données** sur le site de l'observatoire des partenariats • **Le récit** sur le site « Co-construction du bien commun »	• **Témoignages** et retours d'expériences • Session de **sensibilisation**	• **Voyages d'étude**
Pour se former	• **Plateforme pédagogique** « L'innovation territoriale en actions ! » • **Webinaires** en accès libre • Modules de **e-learning** • **Moocs**	• Webinaires personnalisés • **Ateliers** personnalisés • **Contenus académiques**	• **Form'Actions** • **Parcours d'expériences** • **Cours** académiques
Pour agir efficacement	• **Outils d'auto-diagnostic** • **Centre de ressources experts** : « l'évaluation partenariale » • **Centres de capitalisation** des expériences pionnières : · Sur l'innovation sociétale, · Sur l'écosystème territorial, · Sur la performance et l'engagement des organisations, · Sur les modèles socio-économiques hybrides.	• **Effet miroir** sur les exercices d'auto-diagnostic • Mise en main **des kits pratiques** autour de 4 axes : · Document de référence des enjeux à la pratique · Exemples inspirants, · Démarches méthodologiques, · Boîte à outils.	• Recherche-actions **« applicatives »** • Recherche-actions **« défrichage »** de nouveaux modèles

- **Opérationnellement : « apprendre à apprendre » pour partager ses expériences, et s'enrichir mutuellement du co-développement**
- **Stratégiquement : faire le « pari de la confiance » en s'engageant dans une dynamique de co-construction en cohérence avec son positionnement, ses enjeux ses moyens… et sa maturité**
- **Politiquement : choisir sa conviction profonde sur la réponse à la question – Vivons nous la fin du monde, ou les douleur de l'enfantement d'une transformation féconde? … et agir en conséquence !**

Tous les résultats des recherches du RAMEAU sont disponibles en « open source »

© Le RAMEAU / 2019

Le RAMEAU

En synthèse pour agir efficacement,

21 suggestions au service des Objectifs de Développement Durable

Le parcours de mise en œuvre des ODD

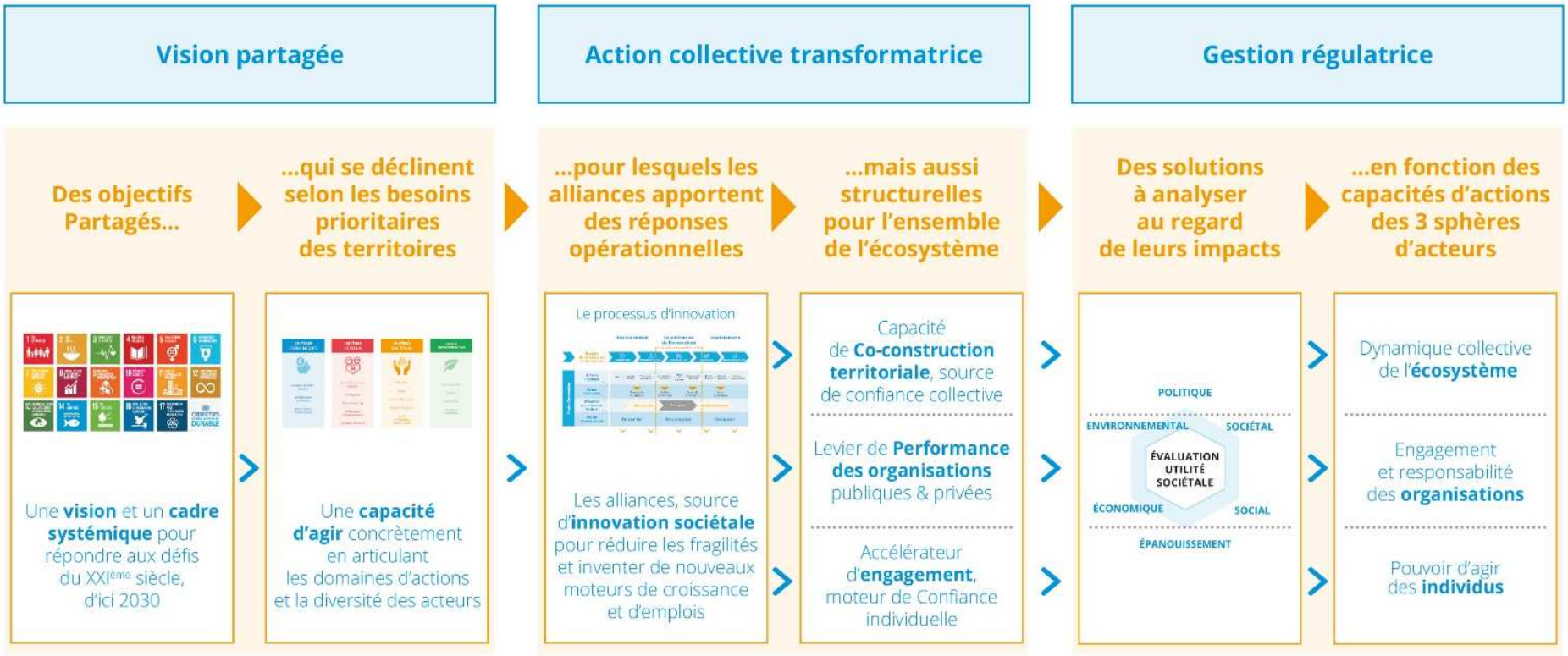
- **Pour appréhender les ODD**
  - Prendre le temps de comprendre les enjeux systémiques et son propre positionnement
  - Mettre en place une démarche apprenante en 4 étapes (comprendre, recenser, modéliser et outiller)
  - Inventer un système de valorisation autour de 4 moteurs (capitalisation, évaluation, modélisation économique, faire valoir)
- **Pour maitriser les leviers de transformation systémique**
  - Mettre en place une véritable démarche de Recherche & Développement sociétale…
  - … et ne pas vouloir déployer trop tôt !
  - Mener une véritable qualification de l'innovation
- **Pour activer l'ODD 17**
  - Reconnaître la légitimité de chacun des acteurs…
  - … et ne pas sous-estimer le rôle des organisations qui ne sont pas de simples « corps intermédiaires », mais des « corps sociaux » aptes à co-construire des solutions collectives !
  - Une réelle complémentarité à jouer
- **Pour articuler les légitimités respectives des acteurs de l'écosystème**
  - Valoriser l'engagement de chacun..
  - … en partant de la réalité de terrain !
  - Outiller les organisations et les territoires avec des connaissances, méthodes et outils adaptés au niveau de maturité de chacun
- **Pour valoriser la co-construction à l'œuvre sur les territoires**
  - Participer à la dynamique collective apprenante…
  - … en investissant dans le « capacity building » de territoire
  - Capitaliser l'expérimentation de terrain sans laquelle pas de reproduction possible !
- **Pour évaluer les alliances innovantes**
  - Prendre le temps de définir le « quoi » avant le « comment »
  - Ne pas se tromper sur son degré de maturité
  - Inventer son propre modèle d'articulation entre RSO, impact et évaluation partenariale !
- **Et pour agir structurellement**
  - **Opérationnellement : « apprendre à apprendre » pour partager ses expériences, et s'enrichir mutuellement du co-développement**
  - **Stratégiquement : faire le « pari de la confiance » en s'engageant dans une dynamique de co-construction en cohérence avec son positionnement, ses enjeux ses moyens… et sa maturité**
  - **Politiquement : choisir sa conviction profonde sur la réponse à la question – Vivons nous la « fin du monde », ou les « douleurs de l'enfantement » d'une transformation féconde ? … et agir en conséquence !**

© Le RAMEAU / 2019

Les enseignements de la recherche en synthèse :

De la modélisation des objectifs à la mesure d'impact

Une capacité d'actions holistique



Les travaux de recherche modélisent le continuum des objectifs collectifs à la capacité d'en mesurer les impacts pour chaque acteur de l'écosystème

© Le RAMEAU / 2019

Merci à nos partenaires de recherche sur les ODD !

La Caisse des Dépôts pour son soutien indéfectible depuis 2008

Le Groupe VyV pour le cheminement inspirant d'une modélisation pratique des ODD

© Le RAMEAU / 2019