

La Responsabilité Sociétale de l'Entreprise s'impose progressivement comme un nouveau modèle de performance. Les alliances innovantes avec des structures de monde différent - pouvoirs publics, association, universités - s'ancrent dans cette dynamique et en renforce la pertinence.

Depuis 2010, Le RAMEAU mène le programme de recherche "RSE & Partenariats" qui analyse les moyens pour les entreprises de faire de leur politique RSE un véritable levier de performance, en s'appuyant notamment sur des partenariats avec les structures d'intérêt général.

Le diagnostic « RSE & Partenariats »

Le diagnostic « RSE & Partenariats » présente un **double objectif** :

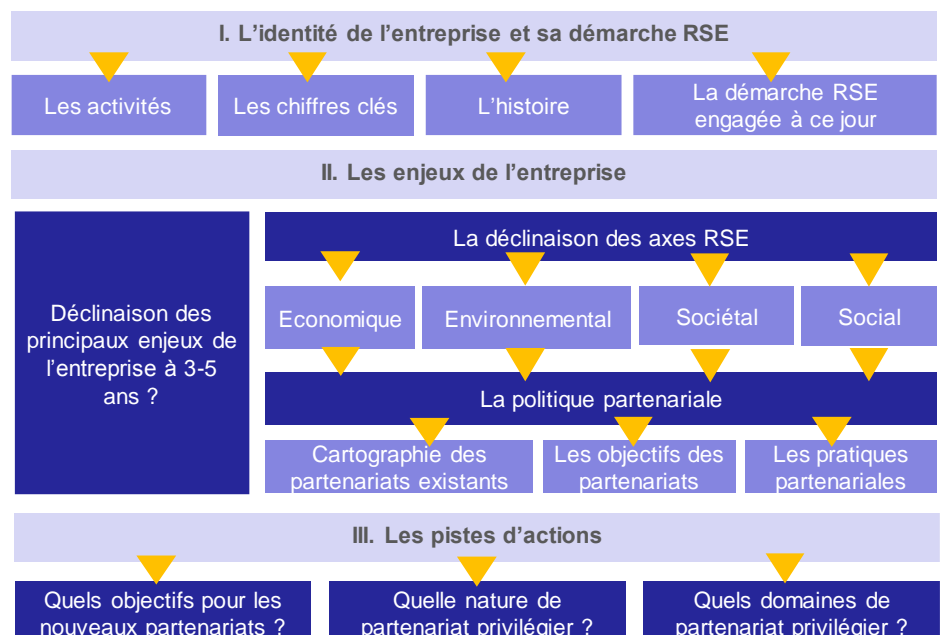
- **Rendre compte d'une vision globale de la stratégie RSE de l'entreprise** (performance économique, sociale, sociétale et environnementale) ainsi que de sa **stratégie partenariale**,
- **Apporter aux entreprises**, et plus spécialement aux PME, **des solutions concrètes et efficaces d'actions au travers de partenariats**.

Cette méthode se fonde sur un **triple principe** :

- **Principe de pertinence** : l'approche RSE & Partenariats vérifie que la politique RSE et les partenariats mis en place répondent aux priorités du projet d'entreprise au travers de solutions adaptées à son positionnement et à ses enjeux,
- **Principe de cohérence** : la démarche étudie la cohérence entre les 4 axes de performance (économique, sociale, environnementale et sociétale), ainsi que le modèle relationnel de l'entreprise avec ses parties prenantes,
- **Principe de subsidiarité** : la démarche permet d'identifier les partenaires potentiels pour aider l'entreprise à mettre en œuvre une politique RSE simple et efficace.

Le diagnostic « RSE & Partenariats » se structure autour de **3 questions** :

- Quel est le projet d'entreprise ?
- Quels sont les enjeux auxquels elle est confrontée à 3-5 ans ?
- Quels sont les partenariats qui pourront contribuer à y répondre ?



Cette démarche se déroule en **3 temps** : 2 séances d'écoute puis 1 séance de restitution et d'échanges.

Ils ont testé le diagnostic « RSE & Partenariats »

Une cinquantaine de dirigeants d'entreprises ont bénéficié du diagnostic « RSE & Partenariats » :

- **Des PME** : Blachère Illuminations, Body Nature, e. grille, Ekibio, Eurosit, Serge Ferrari, Neova, Icom, Inoxia, Marcireau, Millet, Mitsubishi Electric, Pollet peinture, Servipac-Salazie, Sofraser, Tesson, ...
- **Des fédérations professionnelles** : Fédération des Entreprises de Propreté, Fédération Bancaire Française, Consult-In France, AGIR-ARCCO, ...
- **Des directions régionales de grandes entreprises à maillage territorial** : SUEZ Eau France, Caisses d'Epargne, GENERALI, ...

« L'originalité du diagnostic est sur l'approche du bénéfice collaboratif, la richesse des collaborations. »

« Nous ne savions pas que nous faisons de la RSE, nous pensions que cela ne nous concernait pas, le fait d'en prendre conscience a développé notre motivation »

En 2014, Le RAMEAU a réalisé un retour d'expérience auprès des entreprises ayant expérimenté le diagnostic. 85% d'entre elles soulignent la pertinence des pistes proposées. Ce retour d'expérience a fait l'objet d'un échange au sein du Cercle « RSE & Partenariats », qui permet aux dirigeants d'entreprises d'échanger sur leurs enjeux et pratiques en matière de RSE et de partenariats.

« 3 ans après, le diagnostic est encore sur mon bureau »

Les outils pour aller plus loin

En partenariat avec Réseau GDS, Le RAMEAU a développé un **centre de ressources numériques « RSE & Partenariats »** qui rend accessible un kit pratique structuré autour de 4 axes :

- Des **publications** de référence pour comprendre les enjeux, les définitions et l'état de l'art,
- Des **illustrations** pour partager les retours d'expérience et bonnes pratiques des pionniers,
- Des **méthodes** pour définir sa stratégie et mettre en œuvre une démarche adaptée à ses besoins,
- Une **boîte à outils** pour agir efficacement grâce à 4 types de fiches : contexte, connaissance, pratiques et outils.

Cadre de référence <ul style="list-style-type: none">• Guide « Construire Ensemble » sur les partenariats associations – entreprises (MEDEF – Le RAMEAU, 2014)• Le MOOC « les partenariats qui changent le monde » (ESSEC, Le RAMEAU- 2015)	Illustrations <ul style="list-style-type: none">• Une trentaine d'études de cas représentatives de la diversité des partenariats (Le RAMEAU – ORSE, 2012)• Retour d'expérience des PME de l'expérimentation Generali sur le diagnostic RSE & Partenariat (Le RAMEAU, 2012)• Retour d'expérience des PME de l'expérimentation CJD (Le RAMEAU, 2011)• Retour d'expérience des PME sur le programme de recherche RSE & Partenariats (Le RAMEAU, 2014)• Exemple de diagnostic RSE & Partenariat (Le RAMEAU, 2013)
Méthodes <ul style="list-style-type: none">• Réaliser un diagnostic RSE & Partenariat (Le RAMEAU, 2013)• Qualifier les projets (Le RAMEAU, 2012)• Guide sur l'engagement associatif des salariés (MEDEF – Le RAMEAU, 2016)• Evaluer l'utilité sociétale des partenariats (référentiel méthodologique, Le RAMEAU, 2015)	Boîte à outils <p>Fiches contexte :</p> <ul style="list-style-type: none">- PME et Associations, quels partenariats pour demain (Le RAMEAU pour Juris Associations, 2011)- Etat des lieux des partenariats en France (Le RAMEAU, 2016)- Note stratégique sur la co-construction en territoire (Le RAMEAU, 2015)- Note prospective sur les modèles de co-construction en territoire (Le RAMEAU, 2016) <p>Fiches connaissance :</p> <ul style="list-style-type: none">- Note stratégique sur l'entreprise responsable (Le RAMEAU, 2013)- Panorama et enjeux du secteur associatif (Le RAMEAU, 2014)- Le processus d'innovation associatif (Le RAMEAU, 2013)- Les PME et l'innovation (Etude OpinionWay pour le CJD et Le RAMEAU, 2011) <p>Fiches pratiques :</p> <ul style="list-style-type: none">- Typologie des partenariats (Le RAMEAU, 2016)- Objectifs des partenariats et impacts sur le territoire (Le RAMEAU, 2016)- Moyens mis à disposition de l'association (Le RAMEAU, 2016)- Mettre en œuvre son partenariat (Le RAMEAU, 2016) <p>Fiches outil :</p> <ul style="list-style-type: none">- Support de diagnostic RSE & Partenariat (Le RAMEAU, 2015)- Charte de Mécénat (ADMICAL, 2014)- Modèle de convention de partenariat (Le RAMEAU, 2016)

<https://rseetpartenariats.wordpress.com/>